



**UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO E CULTURA
INCUBADORA TECNOLÓGICA E DO AGRONEGÓCIO DE MOSSORÓ**

RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2022

Mossoró-RN – 2022.

INCUBADORA TECNOLÓGICA E DO AGRONEGÓCIO DE MOSSORÓ

A Incubadora Tecnológica e do Agronegócio de Mossoró – IAGRAM começou sua trajetória no ano de 2005, na recém criada UFERSA, o objetivo inicial era apoiar pequenas Associações e Cooperativas do Setor de Apicultura de Mossoró e Região com apoio do SEBRAE-RN. Neste formato permaneceu até meados de 2008 quando evoluiu junto com a Universidade que a mantém, passando a trabalhar no Agronegócio como um todo, abrindo um leque maior de oportunidades, inclusive com projetos internos de discentes da UFERSA. O sucesso logo veio, e a IAGRAM tornou-se referência no estado do RN, apoiando empreendedores, gerenciando projetos e disseminando a cultura do empreendedorismo na região. Em meados de 2013 a incubadora passou por outra abertura de mercado, veio a Tecnologia, a demanda de projetos de tecnologia influenciou para que a IAGRAM passasse a apoiar também projetos de outras áreas, e não somente do agronegócio. O amplo público de discentes e docentes das engenharias e demais cursos tecnológicos da UFERSA, transformaram a IAGRAM num ambiente propício para geração de conhecimento e difusão da inovação. Concomitantemente aos fatos citados, a incubadora passou por um processo de implantação e certificação de um modelo de gestão para incubadoras, O CERNE, entre 2013 e 2017 implantou e se certificou em CERNE 1, e entre 2017 e 2019 implantou e se certificou em CERNE 2, hoje (2020) encontra-se entre as 23 incubadoras certificadas no BRASIL, em um universo de aproximadamente 384 incubadoras. Outra ação estratégica que merece destaque foi a mudança de foco dos editais de incubação, onde a IAGRAM passou a trabalhar exclusivamente com ideias inovadoras de seu público interno (discentes ativos ou egressos, docentes e técnicos-administrativos), visando transformar essas ideias em negócios inovadores. Atualmente pode-se dizer que a Universidade Federal Rural do Semiárido possui um organismo de disseminação do empreendedorismo e da inovação à disposição de seus discentes, docentes e técnicos-administrativos, sendo capaz de orientar e avaliar projetos de geração de tecnologias e novos negócios, contando com parcerias fortes como o SEBRAE-RN, Fundação Guimarães Duque – FGD, ANPROTEC, além da sua mantenedora UFERSA.

EQUIPE

- Ygo Biserra Pereira, (Administrador UFERSA, gerente administrativo IAGRAM)
- Prof. Ana Lúcia Brenner Barreto M. (Docente UFERSA, assessoria técnica IAGRAM)
- Prof. Paulo Gustavo da Silva (Docente UFERSA, assessoria técnica IAGRAM)
- Adm. Júlio César Rodrigues (Administrador UFERSA, assessoria técnica IAGRAM)
- David Custódio de Sena (Docente UFERSA, assessoria técnica)
- Washington Sales do Monte (Docente PROFNIT, assessoria técnica)
- Carlos Adams (Servidor técnico, assessoria técnica IAGRAM)
- Jônatas Maia Ribeiro Rebouças (Estagiário e suporte técnico IAGRAM)

RELATO QUALITATIVO

A Incubadora Tecnológica e do Agronegócio de Mossoró – IAGRAM iniciou o ano de 2022 com um grupo de incubados bastante ativo, que já tinha passado por um extenso ciclo de qualificações de agregação de valor no segundo semestre de 2021, e que estava sendo naturalmente filtrado pelo mercado durante o processo, esse caminho é natural e levou a incubadora a focar no primeiro semestre de 2022 mais nas consultorias específicas para o grupo menor que continuou seguindo o processo, o que é normal e fora previsto com antecedência pela equipe de gestão da incubadora.

A articulação para colocar à disposição dos projetos incubados as consultorias que entendamos necessárias foi bastante trabalhosa, envolvendo parcerias externas, profissionais de mercado voluntários, um trabalho que exigiu organização, networking e movimentações com o setor privado. Cabe salientar que além de praticamente 40 horas de consultorias prestadas por profissionais da própria UFERSA, especialmente da equipe de apoio da IAGRAM, tivemos cerca de 16 horas de consultoria disponibilizadas pela incubadora do IFRN Mossoró em uma parceria com a IAGRAM.

É importante ressaltar que no ano de 2022 tivemos a possibilidade de oferecer aos nossos projetos um ciclo de consultorias realizado por uma empresa de mercado, contratada através de um recurso oriundo de um projeto do SEBRAE - RN captado pela IAGRAM, onde a incubadora investiu cerca de 24 mil reais em 200 horas de consultoria técnica nas áreas de: marketing, comunicação, gestão, finanças, tecnologia e desenvolvimento empresarial. Estas horas foram distribuídas para 9 projetos incubados que se mostraram aptos a avançar em suas ações de acordo com os monitoramentos realizados, os efeitos foram muito positivos, e o feedback foi bastante promissor, tanto por parte da empresa prestadora do serviço, como pelos projetos atendidos. Seria muito importante que a incubadora pudesse continuar fazendo essa mescla entre conhecimento interno (academia) e externo (de mercado) a ser repassado aos seus projetos.

Além das consultorias realizadas em favor dos projetos incubados, a IAGRAM também usufruiu de consultorias em favor das ações da própria incubadora, através do referido projeto conseguimos contratar cerca de 60 horas de consultoria de uma empresa de mercado que nos auxiliou a rever processos, práticas, ações, repensar algumas ferramentas de gestão e implantar outras para avanço do nível de acompanhamento dos projetos e, conseqüentemente, avanço da própria incubadora.

Ainda em 2022 lançamos mais um edital de incubação, mantendo o fluxo anual de recepção de propostas, onde foram captados 9 projetos inovadores de negócios, além de termos a continuidade de cerca de 10 ou 12 projetos do edital de 2021, tendo assim, novamente, um montante de aproximadamente 18 ou 20 projetos para acompanhar em 2023. Entendemos que 2022 foi um ano de muitos frutos e resultados concretos entregues aos projetos incubados, ações de qualificação, eventos apoiados, consultorias realizadas, muitas atividades que culminaram na disseminação da inovação e do empreendedorismo na UFERSA e em Mossoró - RN.

NÚMEROS DA IAGRAM EM 2022

Atendimentos

- Cerca de 210 atendimentos;
- Cerca de 50 usuários atendidos;
- Colaboradores envolvidos: 1 servidor técnico, 1 docente e 1 estudante.

Assessorias/consultorias aos incubados/orientados

- Cerca de 36 horas de consultorias técnicas realizadas pela equipe IAGRAM;
Cerca de 10 usuários beneficiados;
Colaboradores envolvidos: 2 servidores técnicos e 2 docentes.
- Cerca de 200 horas de consultorias técnicas realizadas por empresa contratada;
Cerca de 15 usuários beneficiados;
Colaboradores envolvidos: 1 servidor técnico e 1 docente (acompanhamento e colaboração);
Investimento de R\$24.000,00 (Projeto SEBRAE - RN).
- Cerca de 16 horas de consultoria técnica especializada em parceria com IFRN;
3 projetos beneficiados;
Colaboradores envolvidos: 1 servidor técnico e 1 estudante envolvidos na articulação.

Qualificações técnicas aos incubados/orientados (Agregação de valor)

- Realização de 03 ações de qualificação técnica (até novembro);
- Cerca de 35 horas de qualificação técnica;
- Cerca de 100 usuários beneficiados;
- 100% de forma remota (Google Meet);
- Colaboradores envolvidos: 1 servidor técnico, 2 docentes e 1 profissional de mercado.

Sensibilização da comunidade acadêmica

- Realização de 107 visitas em salas de aula;
- Cerca de 1.755 discentes sensibilizados;
- Formato presencial de visitação;
- Colaboradores envolvidos na coordenação e execução: 1 servidor e 1 discente.

Ações extras de destaque

- 4 projetos foram qualificados para serem exportadores via parceria com PEIEX-RN;
- 2 Projetos apoiados participaram da feira do evento GO-RN em Natal via parceria com SEBRAE.
- 1 projeto participou da feira da semana de inovação do IFRN Mossoró;
- 1 Projeto participou como palestrante no evento Inova UERN;
- A IAGRAM esteve presente no evento Inova UFERSA através de seu gerente numa mesa redonda;
- A IAGRAM esteve presente em um ciclo de palestras para inovação junto ao PROFNIT - UFERSA através de seu gerente;
- 60 horas de consultoria técnica para a gerência da incubadora através de empresa contratada (Projeto SEBRAE - RN).

Documento assinado digitalmente
 YGO BISERRA PEREIRA
Data: 23/12/2022 14:26:11-0300
Verifique em <https://verificador.iti.br>

Ygo Biserra Pereira
Gerente Administrativo IAGRAM
Administrador UFERSA
SIAPE: 3.608.460

ANA LUCIA BRENNER
BARRETO
MIRANDA:01531116906

Assinado de forma digital por ANA
LUCIA BRENNER BARRETO
MIRANDA:01531116906
Dados: 2022.12.26 17:12:45 -03'00'

Ana Lúcia Brenner Barreto Miranda
Assessora Técnica
Docente UFERSA
SIAPNET: 1434542