



**UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO  
PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO E CULTURA  
INCUBADORA TECNOLÓGICA E DO AGRONEGÓCIO DE MOSSORÓ**

**RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2021**

Mossoró-RN – 2021.

## **INCUBADORA TECNOLÓGICA E DO AGRONEGÓCIO DE MOSSORÓ**

A Incubadora Tecnológica e do Agronegócio de Mossoró – IAGRAM começou sua trajetória no ano de 2005, na recém criada UFERSA, o objetivo inicial era apoiar pequenas Associações e Cooperativas do Setor de Apicultura de Mossoró e Região com apoio do SEBRAE-RN. Neste formato permaneceu até meados de 2008 quando evoluiu junto com a Universidade que a mantém, passando a trabalhar no Agronegócio como um todo, abrindo um leque maior de oportunidades, inclusive com projetos internos de discentes da UFERSA. O sucesso logo veio, e a IAGRAM tornou-se referência no estado do RN, apoiando empreendedores, gerenciando projetos e disseminando a cultura do empreendedorismo na região. Em meados de 2013 a incubadora passou por outra abertura de mercado, veio a Tecnologia, a demanda de projetos de tecnologia, influenciou para que a IAGRAM passasse a apoiar também projetos de outras áreas, e não somente do agronegócio. O amplo público de discentes e docentes das engenharias e demais cursos tecnológicos da UFERSA, transformaram a IAGRAM num ambiente propício para geração de conhecimento e difusão da inovação. Concomitantemente aos fatos citados, a incubadora passou por um processo de implantação e certificação de um modelo de gestão para incubadoras, O CERNE, entre 2013 e 2017 implantou e se certificou em CERNE 1, e entre 2017 e 2019 implantou e se certificou em CERNE 2, hoje (2020) encontra-se entre as 23 incubadoras certificadas no BRASIL, em um universo de aproximadamente 384 incubadoras. Outra ação estratégica que merece destaque foi a mudança de foco dos editais de incubação, onde a IAGRAM passou a trabalhar exclusivamente com ideias inovadoras de seu público interno (discentes ativos ou egressos, docentes e técnicos-administrativos), visando transformar essas ideias em negócios inovadores. Atualmente pode-se dizer que a Universidade Federal Rural do Semiárido possui um organismo de disseminação do empreendedorismo e da inovação à disposição de seus discentes, docentes e técnicos-administrativos, sendo capaz de orientar e avaliar projetos de geração de tecnologias e novos negócios, contando com parcerias fortes como o SEBRAE-RN, Fundação Guimarães Duque – FGD, ANPROTEC, além da sua mantenedora UFERSA.

### **EQUIPE**

- Ygo Biserra Pereira, (Administrador UFERSA, gerente administrativo IAGRAM)
- Prof. Ana Lúcia Brenner Barreto Miranda (Docente UFERSA, assessoria técnica IAGRAM)
- Prof. Paulo Gustavo da Silva
- Adm. Júlio César Rodrigues (Administrador UFERSA, assessoria técnica)
- David Custódio de Sena (Docente UFERSA, assessoria técnica)
- Washington Sales do Monte (Docente PROFNIT, assessoria técnica)
- Jônatas

## RELATO QUALITATIVO

A Incubadora Tecnológica e do Agronegócio de Mossoró – IAGRAM iniciou o ano de 2021 com muitos desafios, pois assim como o ano de 2020 foi um período de grande impacto da pandemia, também foi o momento em que toda a equipe colaborou para que processos fossem adaptados, tarefas fossem implementadas, novas formas de planejar, de monitorar e, principalmente, de agregar valor aos projetos incubados. A IAGRAM se preparou para o online, foi montado um aparato de ações para que nosso público pudesse ser contemplado com um trabalho de ainda mais excelência.

Um trabalho de prospecção e sensibilização que se iniciou ainda em 2020, nos levou a um novo patamar quanto à nossa seleção, foi a primeira vez na história da IAGRAM que tivemos concorrência para as vagas de incubação, foram 28 propostas inovadoras para 22 vagas disponíveis. É importante destacar que houve um aumento de 10% no número de vagas disponíveis em edital em relação à última seleção em 2019.

Para dar suporte aos 22 novos projetos, a IAGRAM traçou um plano de ação bastante ousado para um momento onde o trabalho estava 100% remoto, organizou um cronograma com 12 qualificações em 6 meses (julho a dezembro), 1 ação de agregação de valor a cada 15 dias, fato inédito dentro da metodologia da incubadora, praticamente uma aceleração de projetos de inovação. A partir de janeiro de 2022, os projetos que passarem por esse filtro de qualificação inicial e desejar continuar o amadurecimento irá adentrar em um nível mais profundo e complexo de preparação, serão mais consultorias, mais assessorias, a maior parte de forma individual, tudo com o objetivo de transformá-las em empresas.

Além das qualificações base, muitas consultorias/assessorias/monitoramentos foram realizadas com os projetos mais avançados, diversos editais foram divulgados e fomentados como oportunidades para os mesmos, bem como dezenas de eventos de parceiros foram colocados à disposição dos incubados, inclusive para preparação para serem empresas exportadoras de tecnologia.

Entendemos que a missão técnica da IAGRAM foi cumprida, recordes foram alcançados, dificuldades foram superadas com esforço de toda a equipe. Muitos projetos de alto potencial se encontram em processo de incubação, estão amadurecendo enquanto ideias e futuras empresas, bem como seus proponentes estão evoluindo sob o ponto de vista da gestão de negócios, preparando-se para serem futuros empresários.

A IAGRAM encontra-se desde 2013 com somente 1 servidor em seu quadro, e a partir do início de 2020 ficou com apenas 1 estagiário ao invés de 2, essa situação naturalmente impactou as ações ao longo do tempo. Cabe salientar que entre 23/12/2020 até final de outubro de 2021, ficamos sem nenhum estagiário (por problemas técnicos na contratação pela PROGEPE), fato que dificultou sobremaneira as atividades da incubadora, principalmente inviabilizando a execução do projeto SEBRAE – RN, onde o estagiário era a contrapartida financeira. Entendemos que para o futuro seja imprescindível a conquista da volta do segundo estagiário, ou a chegada de mais um servidor.

## NÚMEROS DA IAGRAM EM 2021

### **Atendimentos**

- Cerca de 250 atendimentos;
- Cerca de 80 usuários atendidos;
- 100% de forma remota (WhatsApp, e-mail ou telefone);
- Colaboradores envolvidos: 1 servidor técnico e 1 docente.

### **Assessoria/consultorias**

- Cerca de 48 horas de consultorias técnicas realizadas;
- Cerca de 30 usuários beneficiados;
- 100% de forma remota (Google Meet e WhatsApp);
- Colaboradores envolvidos: 1 servidor técnico e 1 docente.

### **Qualificações técnicas (Agregação de valor)**

- Realização de 10 ações de qualificação técnica (até 03 de dezembro);
- Cerca de 50 horas de qualificação técnica;
- Cerca de 170 usuários beneficiados;
- 100% de forma remota (Google Meet);
- Colaboradores envolvidos: 3 servidores técnicos, 6 docentes e um colaborador externo (ALI - SEBRAE).

### **Ações extras de destaque**

- 2 projetos foram qualificados para serem exportadores via parceria com PEIEX-RN;
- 2 Projetos participaram da FENACAM em Natal via parceria com SEBRAE;
- 2 Projetos participaram da EXPOFRUIT via UFERSA/PROPPG.

---

Gerente Administrativo IAGRAM  
Administrador UFERSA  
SIAPE: 3.608.460

---

Assessora Técnica  
Docente UFERSA  
SIAPNET: 1434542